

# 2024-2030年全球与中国通讯外包解决方案（CO S）市场调查与投资战略报告

报告大纲

共研网

[www.gonyn.com](http://www.gonyn.com)

## 一、报告简介

官网地址：<https://www.gonyn.com/report/1707814.html>

报告价格：电子版: 15000元 纸介版：15000元 电子和纸介版: 15500元

订购电话: 010-69365838 / 400-700-9228

电子邮箱: kefu@gonyn.com

联系人: 李经理

## 二、报告目录及图表目录

在经济全球化以及互联网快速发展的大趋势下，全球市场需求在不断释放，随着云计算、大数据、人工智能等新兴数字技术广泛运用于行业生产及销售领域，行业有望迎来新的发展契机。

根据共研网统计，2022年全球通讯外包解决方案（COS）市场规模达到了亿元（人民币）。针对未来几年通讯外包解决方案（COS）市场的发展前景预测，报告预测期为2024-2030，并预估到2029年市场规模将以%的增速达到亿元，其次报告也包括对全球和主要区域通讯外包解决方案（COS）市场规模与份额、主要类型与应用的销量与收入的预测。

本报告以时间为线索，对全球及中国通讯外包解决方案（COS）行业市场过去几年的发展概况做了分析和总结。其次，结合了通讯外包解决方案（COS）行业上下游行业介绍及解析以及全球及中国的PEST分析，提供对通讯外包解决方案（COS）市场发展现状和运行形势的详细见解。同时以2022年为时间节点，基于对现有数据的分析，也对通讯外包解决方案（COS）行业未来发展趋势做出预测。

本通讯外包解决方案（COS）行业市场研究报告共计十三章，首先，介绍了通讯外包解决方案（COS）行业的基本情况，包括定义、运行环境等。其次，从不同维度，全面的分析通讯外包解决方案（COS）行业的发展概况，包括产品分类、应用领域、全球及中国市场规模和产值、各地区市场分析、竞争形势、重点企业等相关的系统性资讯。最后对行业的价值进行评估。通过直观的数据分析概括市场发展，是企业了解市场动态的窗口，能为企业判断自身的竞争能力，调整经营决策、产品开发和生产规划提供依据，同时也为读者提供了科学的建议。

重点目录选摘及提供价值：

第五章及第六章：该章节阐释了全球（北美、欧洲、亚太）及中国（东北、华北、华东、华南、华中、西北、西南）等各地区的通讯外包解决方案（COS）行业发展概况和发展现状，并对各地区的市场规模举以说明加分析，解析在各地区中通讯外包解决方案（COS）行业发展的优劣因素，让目标客户可以清晰考察全球及中国各地区的发展潜力以及可能存在的阻碍风险。

第七章及第八章：该两章节对通讯外包解决方案（COS）行业的产品细分及细分应用市场进行了罗列分析。包含对上游的市场规模、价格变动趋势、影响产品价格波动的因素，和对下游应用领域的市场规模、进出口分析、和不同应有领域对产品的关注点分析。帮助目标客户全面了解通讯外包解决方案（COS）行业整体概况，并做出针对性的商业战略，获取更大利益。

第九章：该章节详列了中国通讯外包解决方案（COS）行业的主要企业（或及行业富有潜能的新进入者），重点介绍了每个企业的基本情况、主要产品和服务介绍、经营概况分析及优势分析。帮助目标客户对通讯外包解决方案（COS）行业竞争态势做出判断并做出正

确合理的竞争策略，加强及巩固在市场中的地位。

主要竞争企业列表:

AT&T

Accenture

IBM

Mckenzie

Fuji Xerox

BLACK BOX

CenturyLink

Avaya

Orange Business

Dimension Data

Atos

Treyfin

产品分类:

服务外包

基础设施外包

应用领域:

BFSI

零售

政府及公用事业

媒体与娱乐

第一章 通讯外包解决方案（COS）行业基本概述

1.1 通讯外包解决方案（COS）行业定义及特点

1.1.1 通讯外包解决方案（COS）简介

1.1.2 通讯外包解决方案（COS）行业特点

1.2 通讯外包解决方案（COS）行业产业链分析

1.2.1 通讯外包解决方案（COS）行业上游行业介绍

1.2.2 通讯外包解决方案（COS）行业下游行业解析

1.3 通讯外包解决方案（COS）行业产品种类细分

1.4 通讯外包解决方案（COS）行业应用领域细分

1.5 通讯外包解决方案（COS）行业发展驱动因素

1.6 通讯外包解决方案（COS）行业发展限制因素

第二章 全球及中国通讯外包解决方案（COS）行业市场运行形势分析

2.1 中国通讯外包解决方案（COS）行业政治法律环境分析

### 2.1.1 行业市场规模及法律法规

### 2.1.2 行业相关发展规划

## 2.2 通讯外包解决方案（COS）行业经济环境分析

### 2.2.1 全球宏观经济形势分析

### 2.2.2 中国宏观经济形势分析

### 2.2.3 产业宏观经济环境分析

### 2.2.4 通讯外包解决方案（COS）行业在国民经济中的地位与作用

## 2.3 通讯外包解决方案（COS）行业社会环境分析

## 2.4 通讯外包解决方案（COS）行业技术环境分析

# 第三章 全球通讯外包解决方案（COS）行业发展概况分析

## 3.1 全球通讯外包解决方案（COS）行业发展现状

### 3.1.1 全球通讯外包解决方案（COS）行业发展阶段

### 3.1.2 全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

## 3.2 全球各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

## 3.3 全球通讯外包解决方案（COS）行业竞争格局

## 3.4 全球通讯外包解决方案（COS）行业市场集中度分析

## 3.5 新冠疫情对全球通讯外包解决方案（COS）行业的影响

# 第四章 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展概况分析

## 4.1 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展现状

### 4.1.1 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展阶段

### 4.1.2 中国通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

### 4.1.3 中国通讯外包解决方案（COS）行业在全球竞争格局中所处地位

### 4.1.4 “十四五”规划关于通讯外包解决方案（COS）行业的政策引导

## 4.2 中国各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

## 4.3 中国通讯外包解决方案（COS）行业竞争格局

## 4.4 中国通讯外包解决方案（COS）行业市场集中度分析

## 4.5 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展机遇及挑战

## 4.6 新冠疫情对中国通讯外包解决方案（COS）行业的影响

## 4.7 “碳中和”政策对中国通讯外包解决方案（COS）行业的影响

# 第五章 全球各地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况分析

## 5.1 北美地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况

### 5.1.1 北美地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状

### 5.1.2 北美地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

## 5.2 欧洲地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况

### 5.2.1 欧洲地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状

- 5.2.2 欧洲地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模
- 5.3 亚太地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
  - 5.3.1 亚太地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
  - 5.3.2 亚太地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模
- 第六章 中国各地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况分析
  - 6.1 东北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.1.1 东北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.1.2 东北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.2 华北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.2.1 华北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.2.2 华北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.3 华东地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.3.1 华东地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.3.2 华东地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.4 华南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.4.1 华南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.4.2 华南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.5 华中地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.5.1 华中地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.5.2 华中地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.6 西北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.6.1 西北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.6.2 西北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.7 西南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展概况
    - 6.7.1 西南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展现状
    - 6.7.2 西南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
  - 6.8 中国各地区通讯外包解决方案（COS）行业发展程度分析
  - 6.9 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展主要省市
- 第七章 中国通讯外包解决方案（COS）行业产品细分
  - 7.1 中国通讯外包解决方案（COS）行业产品种类及市场规模
    - 7.1.1 中国服务外包市场规模
    - 7.1.2 中国基础设施外包市场规模
  - 7.2 中国通讯外包解决方案（COS）行业各产品种类市场份额
    - 7.2.1 2018年中国各产品种类市场份额
    - 7.2.2 2022年中国各产品种类市场份额

### 7.3 中国通讯外包解决方案（COS）行业产品价格变动趋势

### 7.4 影响中国通讯外包解决方案（COS）行业产品价格波动的因素

#### 7.4.1 成本

#### 7.4.2 供需情况

#### 7.4.3 关联产品

#### 7.4.4 其他

### 7.5 中国通讯外包解决方案（COS）行业各类型产品优势分析

## 第八章 中国通讯外包解决方案（COS）行业应用市场分析

### 8.1 通讯外包解决方案（COS）行业应用领域市场规模

#### 8.1.1 通讯外包解决方案（COS）在BFSI应用领域市场规模

#### 8.1.2 通讯外包解决方案（COS）在零售应用领域市场规模

#### 8.1.3 通讯外包解决方案（COS）在政府及公用事业应用领域市场规模

#### 8.1.4 通讯外包解决方案（COS）在媒体与娱乐应用领域市场规模

### 8.2 通讯外包解决方案（COS）行业应用领域市场份额

#### 8.2.1 2018年中国通讯外包解决方案（COS）在不同应用领域市场份额

#### 8.2.2 2022年中国通讯外包解决方案（COS）在不同应用领域市场份额

### 8.3 中国通讯外包解决方案（COS）行业进出口分析

### 8.4 不同应用领域对通讯外包解决方案（COS）产品的关注点分析

### 8.5 各下游应用行业发展对通讯外包解决方案（COS）行业的影响

## 第九章 全球和中国通讯外包解决方案（COS）行业主要企业概况分析

### 9.1 AT&T

#### 9.1.1 AT&T基本情况

#### 9.1.2 AT&T主要产品和服务介绍

#### 9.1.3 AT&T经营情况分析

#### 9.1.4 AT&T优势分析

### 9.2 Accenture

#### 9.2.1 Accenture基本情况

#### 9.2.2 Accenture主要产品和服务介绍

#### 9.2.3 Accenture经营情况分析

#### 9.2.4 Accenture优势分析

### 9.3 IBM

#### 9.3.1 IBM基本情况

#### 9.3.2 IBM主要产品和服务介绍

#### 9.3.3 IBM经营情况分析

#### 9.3.4 IBM优势分析

## 9.4 Mckenzie

### 9.4.1 Mckenzie基本情况

### 9.4.2 Mckenzie主要产品和服务介绍

### 9.4.3 Mckenzie经营情况分析

### 9.4.4 Mckenzie优势分析

## 9.5 Fuji Xerox

### 9.5.1 Fuji Xerox基本情况

### 9.5.2 Fuji Xerox主要产品和服务介绍

### 9.5.3 Fuji Xerox经营情况分析

### 9.5.4 Fuji Xerox优势分析

## 9.6 BLACK BOX

### 9.6.1 BLACK BOX基本情况

### 9.6.2 BLACK BOX主要产品和服务介绍

### 9.6.3 BLACK BOX经营情况分析

### 9.6.4 BLACK BOX优势分析

## 9.7 CenturyLink

### 9.7.1 CenturyLink基本情况

### 9.7.2 CenturyLink主要产品和服务介绍

### 9.7.3 CenturyLink经营情况分析

### 9.7.4 CenturyLink优势分析

## 9.8 Avaya

### 9.8.1 Avaya基本情况

### 9.8.2 Avaya主要产品和服务介绍

### 9.8.3 Avaya经营情况分析

### 9.8.4 Avaya优势分析

## 9.9 Orange Business

### 9.9.1 Orange Business基本情况

### 9.9.2 Orange Business主要产品和服务介绍

### 9.9.3 Orange Business经营情况分析

### 9.9.4 Orange Business优势分析

## 9.10 Dimension Data

### 9.10.1 Dimension Data基本情况

### 9.10.2 Dimension Data主要产品和服务介绍

### 9.10.3 Dimension Data经营情况分析

### 9.10.4 Dimension Data优势分析

## 9.11 Atos

### 9.11.1 Atos基本情况

### 9.11.2 Atos主要产品和服务介绍

### 9.11.3 Atos经营情况分析

### 9.11.4 Atos优势分析

## 9.12 Treyfin

### 9.12.1 Treyfin基本情况

### 9.12.2 Treyfin主要产品和服务介绍

### 9.12.3 Treyfin经营情况分析

### 9.12.4 Treyfin优势分析

## 第十章 通讯外包解决方案（COS）行业竞争策略分析

### 10.1 通讯外包解决方案（COS）行业现有企业间竞争

### 10.2 通讯外包解决方案（COS）行业潜在进入者分析

### 10.3 通讯外包解决方案（COS）行业替代品威胁分析

### 10.4 通讯外包解决方案（COS）行业供应商及客户议价能力

## 第十一章 全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

### 11.1 全球通讯外包解决方案（COS）行业发展趋势

### 11.2 全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

### 11.3 北美通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

### 11.4 欧洲通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

### 11.5 亚太通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

## 第十二章 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展前景及趋势

### 12.1 中国通讯外包解决方案（COS）行业市场发展趋势

### 12.2 中国通讯外包解决方案（COS）行业关键技术发展趋势

### 12.3 中国通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

## 第十三章 通讯外包解决方案（COS）行业价值评估

### 13.1 通讯外包解决方案（COS）行业成长性分析

### 13.2 通讯外包解决方案（COS）行业回报周期分析

### 13.3 通讯外包解决方案（COS）行业风险分析

### 13.4 通讯外包解决方案（COS）行业热点分析

## 图表目录

图 2019-2029年全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

图 通讯外包解决方案（COS）行业产业链

表 通讯外包解决方案（COS）行业服务外包介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业基础设施外包介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业BFSI介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业零售介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业政府及公用事业介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业媒体与娱乐介绍

表 通讯外包解决方案（COS）行业发展驱动因素

表 通讯外包解决方案（COS）行业发展限制因素

表 中国通讯外包解决方案（COS）行业市场规模及法律法规

图 2019-2023年中国国内生产总值

图 全球通讯外包解决方案（COS）行业发展生命周期

图 2019-2023年全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

图 2018年全球各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

图 2022年全球各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

图 2018年全球通讯外包解决方案（COS）行业主要企业市场份额

图 2022年全球通讯外包解决方案（COS）行业主要企业市场份额

图 2018年全球通讯外包解决方案（COS）行业CR3、CR5市场份额

图 2022年全球通讯外包解决方案（COS）行业CR3、CR5市场份额

图 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展生命周期

图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

图 2018和2022年中国通讯外包解决方案（COS）行业在全球市场的份额

图 2018年中国各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

图 2022年中国各地区通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

图 2018年中国通讯外包解决方案（COS）行业主要企业市场份额

图 2022年中国通讯外包解决方案（COS）行业主要企业市场份额

图 2018年中国通讯外包解决方案（COS）行业CR3、CR5市场份额

图 2022年中国通讯外包解决方案（COS）行业CR3、CR5市场份额

图 2019-2023年北美地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

表 北美地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

图 2019-2023年欧洲地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

表 欧洲地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

图 2019-2023年亚太地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

表 亚太地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模

图 2019-2023年东北地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

表 东北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析

图 2019-2023年华北地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率

表 华北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析

- 图 2019-2023年华东地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率
- 表 华东地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
- 图 2019-2023年华南地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率
- 表 华南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
- 图 2019-2023年华中地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率
- 表 华中地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
- 图 2019-2023年西北地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率
- 表 西北地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
- 图 2019-2023年西南地区通讯外包解决方案（COS）行业市场规模和增长率
- 表 西南地区通讯外包解决方案（COS）行业发展优势分析
- 图 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展程度区域热力图
- 图 中国通讯外包解决方案（COS）行业发展主要省市
- 图 2019-2023年中国服务外包市场规模
- 图 2019-2023年中国基础设施外包市场规模
- 图 2018和2022年中国通讯外包解决方案（COS）行业各产品种类市场份额
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业产品价格变动趋势
- 表 中国通讯外包解决方案（COS）行业各类型产品优劣势对比
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）在BFSI应用领域市场规模
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）在零售应用领域市场规模
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）在政府及公用事业应用领域市场规模
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）在媒体与娱乐应用领域市场规模
- 图 2018和2022年中国通讯外包解决方案（COS）在不同应用领域市场份额
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业进口量
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业出口量
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业主要进口地
- 图 2019-2023年中国通讯外包解决方案（COS）行业主要出口地
- 图 中国通讯外包解决方案（COS）行业主要企业地区分布热力图
- 表 AT&T基本情况
- 表 AT&T主要产品和服务介绍
- 图 2019-2023年AT&T营业收入
- 图 2019-2023年AT&T产品销量
- 图 2019-2023年AT&T毛利率
- 图 2018年和2022年AT&T在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额
- 表 AT&T SWOT分析
- 表 Accenture基本情况

表 Accenture主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Accenture营业收入

图 2019-2023年Accenture产品销量

图 2019-2023年Accenture毛利率

图 2018年和2022年Accenture在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Accenture SWOT分析

表 IBM基本情况

表 IBM主要产品和服务介绍

图 2019-2023年IBM营业收入

图 2019-2023年IBM产品销量

图 2019-2023年IBM毛利率

图 2018年和2022年IBM在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 IBM SWOT分析

表 Mckenzie基本情况

表 Mckenzie主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Mckenzie营业收入

图 2019-2023年Mckenzie产品销量

图 2019-2023年Mckenzie毛利率

图 2018年和2022年Mckenzie在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Mckenzie SWOT分析

表 Fuji Xerox基本情况

表 Fuji Xerox主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Fuji Xerox营业收入

图 2019-2023年Fuji Xerox产品销量

图 2019-2023年Fuji Xerox毛利率

图 2018年和2022年Fuji Xerox在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Fuji Xerox SWOT分析

表 BLACK BOX基本情况

表 BLACK BOX主要产品和服务介绍

图 2019-2023年BLACK BOX营业收入

图 2019-2023年BLACK BOX产品销量

图 2019-2023年BLACK BOX毛利率

图 2018年和2022年BLACK BOX在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 BLACK BOX SWOT分析

表 CenturyLink基本情况

表 CenturyLink主要产品和服务介绍

图 2019-2023年CenturyLink营业收入

图 2019-2023年CenturyLink产品销量

图 2019-2023年CenturyLink毛利率

图 2018年和2022年CenturyLink在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 CenturyLink SWOT分析

表 Avaya基本情况

表 Avaya主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Avaya营业收入

图 2019-2023年Avaya产品销量

图 2019-2023年Avaya毛利率

图 2018年和2022年Avaya在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Avaya SWOT分析

表 Orange Business基本情况

表 Orange Business主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Orange Business营业收入

图 2019-2023年Orange Business产品销量

图 2019-2023年Orange Business毛利率

图 2018年和2022年Orange Business在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Orange Business SWOT分析

表 Dimension Data基本情况

表 Dimension Data主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Dimension Data营业收入

图 2019-2023年Dimension Data产品销量

图 2019-2023年Dimension Data毛利率

图 2018年和2022年Dimension Data在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Dimension Data SWOT分析

表 Atos基本情况

表 Atos主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Atos营业收入

图 2019-2023年Atos产品销量

图 2019-2023年Atos毛利率

图 2018年和2022年Atos在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Atos SWOT分析

表 Treyfin基本情况

表 Treyfin主要产品和服务介绍

图 2019-2023年Treyfin营业收入

图 2019-2023年Treyfin产品销量

图 2019-2023年Treyfin毛利率

图 2018年和2022年Treyfin在通讯外包解决方案（COS）行业市场份额

表 Treyfin SWOT分析

图 通讯外包解决方案（COS）行业SWOT分析

图 2024-2030年全球通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

图 2024-2030年北美通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

图 2024-2030年欧洲通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

图 2024-2030年亚太通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

图 2024-2030年中国通讯外包解决方案（COS）行业市场规模预测

详细请访问：<https://www.gonyn.com/report/1707814.html>